

## **Finnfundin kehityspoliittinen erityistehtävä sekä omistaja- ja kehityspoliittiset tavoitteet vuosille 2022 ja 2023**

### **Erityistehtävä ja strateginen ohjaus**

Finnfund on ulkoministeriön (UM) hallinnonalaan kuuluva valtion erityistehtäväyhtiö. Yhtiön tehtävä ja toiminnan tavoitteet määritellään laissa *Teollisen Kehitysyhteistyön Rahasto Oy -nimisestä osakeyhtiöstä* (291/79) eli ns. Finnfund-laissa. Yhtiön lakisääteisenä tehtävänä on edistää kehitysmaiden taloudellista ja sosiaalista kehitystä ohjaamalla henkisiä ja taloudellisia voimavaroja näiden maiden teollisen ja muun taloudellisen yritystoiminnan kehittämiseen. Finnfund toteuttaa tehtävänsä sijoittamalla omaa pääomaa sekä myöntämällä lainoja ja takauksia kehitysmaissa toimiviin yrityksiin. Samalla yhtiö rahoittajan asemassa osallistuu sijoituskohteidensa kehittämiseen.

Ulkoministeriön omistajaohjaus tarkoittaa Finnfund-lain antamaa ohjausta yhtiön toiminnalle ja perustuu valtioneuvoston omistajapolitiikkaa koskevaan periaatepäätökseen (8.4.2020), valtioneuvoston kehityspoliittikan ylivaalikautiseen selontekoon (27.5.2021) ja hallitusohjelmaan (10.12.2019). Ministeriön omistajaohjauksen tavoitteena on edistää sitä, että Finnfundilla on riittävästi resursseja ja osaamista toteuttaa sille laissa määrättyä erityistehtävää. Omistajaohjauksen tulee olla ennustettavaa ja pitkäjänteistä. Ministeriö laatii yhtiön toimintaa ohjaavat tulostavoitteet. Omistajaohjauksen tavoitteet liittyvät poliittisissa linjauksissa asetettuihin yleisiin tavoitteisiin ja indikaattoreihin. Yhtiön johtokunta puolestaan vastaa yhtiön strategisesta ohjauksesta ja liiketoiminnallisesta päätöksenteosta.

Finnfundin keskipitkän ajan strategiana toimii johtokunnan hyväksymä strategia, jota päivitetään aika ajoin. Tämän lisäksi johtokunta hyväksyy toiminnallisia linjauksia toiminnan ohjaamiseksi tietyissä erityiskysymyksissä (esim. verokysymykset, naisten aseman edistäminen, ihmisoikeudet, ympäristö- ja yhteiskuntavastuuasiat, ilmasto ja energia sekä tiedotus). Kaikista strategisen tason suunnitteluun ja yritys vastuuseen liittyvistä linjauksista tulee käydä vuoropuhelua ulkoministeriön ja keskeisten sidosryhmien kanssa. Lisäksi linjaukset tulee julkaista.

UM on hallitusohjelman mukaisesti varmistanut Finnfundin toimintaedellytykset. Vuonna 2019 yhtiölle myönnettiin 210 miljoonan euron ehdollinen vaihtovelkakirjalaina ja vuonna 2016 yhtiölle myönnettiin 130 miljoonan euron vaihtovelkakirjalaina. Yhtiön omaa pääomaa on korotettu yhteensä 100 miljoonalla eurolla vuosina 2017–2021. Lisäksi valtio on antanut 150 miljoonan euron tappiokorvaussitoumuksen yhtiölle erityisen riskialttiille, mutta kehitys- ja/tai ilmastovaikutuksiltaan merkittäville sijoituksille (erityisriskirahoitus). Erityisriskirahoitus on voimassa vuosina 2018–2024<sup>1</sup>.

---

<sup>1</sup> Näiden lisäksi teknisen avun toiminnon perustamisen edellytyksien selvittämistä Finnfundiin jatketaan.

Omistajaohjausmuistio on aiemmin laadittu vuosittain. Koska omistajaohjaus on pitkäjänteistä ja kehityspoliittiset painopisteet eivät vaihdu vuosittain vaan pysyvät samoina vähintään hallituskauden ajan, on nyt päädytty malliin, jossa tämä omistajaohjausmuistio on laadittu seuraavalle kahdelle vuodelle nykyisen hallituskauden loppuun. Tämän jälkeen harkitaan, tehdäänkö seuraava muistio myös seuraavalle kahdelle vuodelle vai koko tulevalle hallituskaudelle, jolloin muistiosta tulisi lähtökohtaisesti nelivuotinen. Samalla omistajaohjausmuistioon liittyviä seurantakäytänteitä uudistetaan.

### **Omistaja- ja kehityspoliittiset tavoitteet**

Suomen kansallisena kehitysrahoituslaitoksena Finnfund osallistuu kestävän kehityksen tavoitteiden (SDG) toimeenpanoon. YK:n arvion (2014) mukaan tavoitteiden toteuttamiseksi kehitysmaat tarvitsevat jopa 2 500 miljardin dollarin vuosittaisen lisärahoituksen investoinneille. OECD:n mukaan maailman julkinen kehitysapu kokonaisuudessaan vuonna 2018 oli 149,3 miljardia dollaria. SDG-tavoitteiden toteutumisen kannalta on olennaista, että julkisen rahoituksen lisäksi kehitysmaiden investointitarpeita rahoitetaan myös yksityisellä rahoituksella.

Koronaviruspandemialla on edelleen suuria vaikutuksia kehitysmaiden talouteen ja hyvinvointiin. Kehitysrahoituslaitokset ovat hyvässä asemassa auttamaan kehitysmaita koronapandemiassa tukemalla kehitysmaiden yksityistä sektoria selviytymään kriisistä ja pelastamaan työpaikkoja ja elinkeinoja edistään samalla oikeudenmukaista siirtymää ympäristöystävälliseen, ilmastokestävään ja vähäpäästöiseen kehitykseen.

Hallitusohjelma linjaa, että kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttaminen edellyttää mittavia yksityisiä investointeja kehittyvien maiden ilmastotoimiin, tasa-arvon edistämiseen ja reilujen työpaikkojen luomiseen. Finnfundilla on tärkeä rooli tämän rahoituksen mahdollistajana. Tämä rooli on erityisen tärkeä köyhemmissä kehitysmaissa, jossa pääomaa on vähän tarjolla ja pääomamarkkinat ovat kehittymättömät. Finnfundin tulee jatkaa sijoitustoimintansa ohjausta köyhempiin maihin, etsien niistä kehityspoliittisesti merkittäviä sijoituskohteita. Finnfundin toivotaan kiinnittävän huomiota sijoituspäätöksissään myös yksityisen sektorin pääomien mobilisoimiseen kestävän kehityksen rahoitukseen. Lisäksi Finnfundia kannustetaan mobilisoimaan rahoitusta EU-kanavien kautta.

Finnfundin toiminnan tulee edistää ylivaalikautisen kehityspolitiikan selonteon painopistealueiden toimeenpanoa. Finnfundin toiminnan tulee edistää kestävää taloutta ja ihmisarvoista työtä luoden ihmisarvoisia työpaikkoja, elinkeinoja ja hyvinvointia. Pelkkä luotujen työpaikkojen määrä ei vielä kerro niiden laadusta, siitä keille ne kohdistuvat eikä mitä vaikutuksia työpaikoilla on ollut ihmisten toimeentuloon ja hyvinvointiin. Tämän vuoksi Finnfundin edellytetään kiinnittävän huomiota entistä enemmän työpaikkojen laadullisiin kysymyksiin ja kehittävän näihin liittyviä työkaluja ja raportointia.

Finnfundin rooli merkittävänä suomalaisena ilmastorahoittajana kehittyvissä maissa kasvaa jatkuvasti. Yhtiön tulee edistää sijoituksillaan Suomen ilmastopoliittisia tavoitteita ja täydentää Suomen ilmastorahoituksen kokonaisuutta. Finnfund otti käyttöön vuonna 2021 ilmasto- ja energialinjauksen, joka ohjaa yhtiön toimintaa ilmastokysymyksissä. Finnfund ei lähtökohtaisesti rahoita fossiilisiin energiamuotoihin perustuvia hankkeita, paitsi ilmasto- tai kehityspoliittisista

syistä perustelluissa poikkeustapauksissa<sup>2</sup>. Vuonna 2021 hyväksytyssä ilmasto- ja energialinjauksessa yksilöidään ne perusteet, joilla voidaan poiketa tästä säännöstä. Yhtiötä myös kannustetaan lisäämään ilmastonmuutoksen sopeuttamiseen tähtääviä hankkeita sijoitusportfoliossaan, jotta Suomen valtion kanavoiman ilmastorahoituksen parempi jakautuminen hillinnän ja sopeutumisen välillä toteutuisi paremmin. Ilmastonmuutoksen rinnalla tulee kiinnittää systemaattisesti huomiota luonnon monimuotoisuuden katoon, niin haasteiden kuin ratkaisuiden osalta.

Naisten ja tyttöjen aseman vahvistamisen tulee olla läpileikkaava tavoite kaikessa Finnfundin toiminnassa. Uusien sijoitusten tulee pääsääntöisesti sisältää tasa-arvoa edistäviä tavoitteita ja yhä enenevässä määrin täyttää kehitysrahoituslaitosten *2X Challenge – Financing for Women* -aloitteen kriteerit.

Finnfundin toiminnan tulee edistää kestävästä luonnonvarojen hallintaa ja käyttöä. Lisäksi Finnfundia kannustetaan löytämään sopivia sijoituskohteita edistääkseen koulutuspainopisteen tavoitteita. Yhtiötä kannustetaan kehittämään näihin tavoitteisiin liittyviä työkaluja ja raportointia.

Afrikan tulee jatkossakin olla painopistealue Finnfundin toiminnalle ja sen merkitys yhtiön sijoitustoiminnassa tulisi kasvaa. Finnfund osallistuu omalta osaltaan Suomen Afrikka-strategian toimeenpanoon ja on mukana myötävaikuttamassa siihen, että Afrikan taloudet siirtyvät puhtaampiin ja kestävämpiin ratkaisuihin. Digitalisaation edistäminen ja investoinnit Afrikan digitalouteen on yksi väylä tähän.

Ilmatoon, sukupuolten välisen tasa-arvon edistämiseen sekä Afrikkaan kohdistuvien sijoitusten merkitys korostuu myös ulkoministeriön vuonna 2019 laatimassa kehityspoliittisessa investointisuunnitelmassa, joka ohjaa finanssisijoitusten kohdentamista. Finnfundille vuodesta 2020 eteenpäin mahdollisesti myönnettävät lainat ovat osa finanssisijoituksia ja siksi niitä ohjataan osana finanssisijoitusten kokonaisuutta.

Kehityspoliittisten tavoitteiden lisäksi Finnfundin edellytetään toimivan kustannustehokkaasti ja taloudellisesti kannattavasti. Finnfundin sijoitustoiminnan kasvun myötä myös riskienhallinnan merkitys kasvaa. Finnfundin tulee varmistaa, että sillä on riittävät resurssit, asiantuntemus ja työkalut kasvavan sijoitusomaisuuden hallintaan.

## **Toiminnan periaatteet**

### *Vastuullisuus*

Hallitusohjelma velvoittaa kehitysyhteistyövaroin tuettavia yrityksiä noudattamaan verovastuullisuuden ja avoimuuden kriteereitä sekä edistämään ihmisoikeuksia ja Suomen kehityspoliittikan tavoitteita. Omistajapoliittisen periaatepäätöksen (8.4.2020) mukaisesti valtion tavoitteena on valtionyhtiöiden edelläkävijyys hiilineutraaliin kiertotalouteen siirtymisessä, digitalisaation hyödyntämisessä ja vastuullisuudessa. Valtio-omistaja edellyttää yhtiöltä yritys vastuun vahvaa integroimista liiketoimintaan sekä tavoitteellista yritys vastuun johtamista ja velvoittaa valtion omistamien yritysten hallitukset vastaamaan ja raportoimaan vastuullisuudesta

---

<sup>2</sup> Tällainen tilanne voi olla esimerkiksi kaasuvoiman käyttäminen säätövoimana osana kokonaisratkaisuja, jotka vähentävät ilmastopäästöjä merkittävästi.

omistajille yhtiökokouksissa. Lisäksi valtion omistamia yrityksiä edellytetään raportoimaan yritys vastuusta sidosryhmille vuosikertomuksessaan tai yritys vastuuraportissaan. Valtio edellyttää omistajana myös sitä, että palkitseminen on kohtuullista, oikeudenmukaista ja läpinäkyvää ja vastuullisuus tulee huomioida osana johdon palkitsemiskriteerejä.

Finnfund edistää voitollista ja siten liiketaloudellisesti kestävästä yksityistä yritystoimintaa kehitysmaissa. Samalla Finnfund toimii myös vastuullisen yritystoiminnan edistäjänä. Finnfundin tulee noudattaa sijoitustoiminnassaan IFC:n tulosstandardeja (*Performance Standards*) Euroopan kehitysrahoittajien yhteistyöjärjestön (*Association of European Development Finance Institutions*; EDFI) käytännön mukaisesti. Sen lisäksi Finnfundin tulee kiinnittää erityistä huolellisuutta alla mainittuihin vastuullisen toiminnan osa-alueisiin.

Finnfundin tulee toimia YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden (UNGP) mukaisesti. Finnfund on julkaissut ihmisoikeuslinjauksen vuonna 2019 ja yhtiön tulee noudattaa tätä linjausta kaikessa toiminnassaan. Tämä kattaa sen, että Finnfundin kautta rahoitusta saavien yritysten tulee huomioida ihmisoikeudet toiminnassaan ja tehdä töitä niiden edistämiseksi UM:n vuoden 2015 HRBA-ohjeen mukaisesti. Erityisen tärkeätä on, että Finnfund varmistaa, että sen käytössä on riittävät resurssit, työkalut ja asiantuntemus linjauksen noudattamiseksi ja mahdollisiin ihmisoikeusrikkomuksiin puuttumiseksi, mikäli sellaisia investointikohteissa havaitaan. Lisäksi korostetaan riittävän kattavaa ja avointa ihmisoikeusraportointia osana yhtiön vuosiraportointia. Finnfund on tekemässä ihmisoikeuslinjauksestaan ja sen toimeenpanosta väliarviota vuoden 2021 aikana. Tämän väliarvion suositukset huomioidaan tarvittaessa jatkossa myös omistajaohjauksessa.

Finnfundin tulee varmistaa verovastuullisuus kaikessa toiminnassaan, ml. noudattaa UM:n verovastuuperiaatteita (julkaistu 2021) mukaisesti. Finnfundin oma veropolitiikka on ollut voimassa jo vuoden 2018 alusta. Finnfund suoritti veropolitiikastaan väliarvion vuonna 2020 ja yhtiö totesi sen ohjaavan toimintaa hyvin. Finnfundin tulee siitä huolimatta kehittää sijoitustoimintansa verovastuullisuutta ja kehittää verojalanjälkiraportointiaan.

Finnfund edistää ilmasto- ja ympäristötavoitteita useiden sijoitustensa kautta. Tämän lisäksi Finnfundin tulee huomioida kaikkien sijoitustensa vaikutukset ilmastoon, ympäristöön ja luonnon monimuotoisuudelle ja asetettava niille kunnianhimoiset mitattavat tavoitteet.

Yllä mainittujen lisäksi Finnfundilla tulee olla toiminnalliset linjaukset, joissa käsitellään seuraavia yhtiön edistettäviä asiakokonaisuuksia; naisten aseman edistäminen, sijoitusten ympäristö- ja yhteiskuntavaikutukset, ja avoin tiedonantopolitiikka. Näiden lisäksi yhtiön johtokunta voi myös päättää muiden toiminnallisten linjausten hyväksymisestä. Uusissa linjauksissa ilmastotoimet tulee huomioida keskeisenä elementtinä.

#### *Yhteistyö muiden toimijoiden kanssa*

Finnfund on osa kansainvälisten ja kansallisten kehitysrahoituslaitosten yhteisöä ja yhtiön tehokas toiminta vaatii toimimista tämän yhteisön yhteisten toimintatapojen mukaisesti. EDFI:n jäsenenä Finnfundin tulee olla aktiivinen toimija yhteisön toimintatapojen kehittämisessä. Finnfund osallistuu myös aktiivisesti EU:n kehitysrahoitusarkkitehtuurin kehittämiseen ja pyrkii hyödyntämään EU:n rahoituskanavia. Finnfundia kannustetaan identifioimaan uusia, etenkin digitalisaatioon liittyviä, mahdollisuuksia yhteistyölle ja syventämään olemassa olevaa yhteistyötä

EU-tasolla ja OECD-maiden ja toimijoiden kanssa. Uusina mahdollisuuksia kannustetaan haarukoimaan yhteistyömahdollisuuksia esimerkiksi EK:n Afrikka-selvityksen toimintaehdotusten mukaisesti EU:n tulevalla rahoituskaudella sekä yhteistyötä USAIDin kanssa ulkoministeriön allekirjoittaman aiesopimuksen puitteissa. Lisäksi Finnfundia kannustetaan tekemään yhteistyötä etenkin Suomessa sijaitsevien YK-toimijoiden kanssa.

Finnfundilta edellytetään hyvää ja avointa keskusteluyhteyttä kansalaisyhteiskunnan kanssa niin Suomessa kuin kohdemaissa. Hyvä esimerkki on vuoden 2020 alussa toimintansa aloittanut Finnfundin koordinoima vaikuttavuusverkosto. Finnfundia kannustetaan jatkossakin kehittämään uudenlaisia yhteistyömuotoja kansalaisyhteiskunnan kanssa niin Suomessa kuin kohdemaissa ja käymään vuoropuhelua kansalaisyhteiskunnan kanssa säännöllisesti.

Finnfund on osa Suomen valtionhallinnon Team Finland -verkostoa ja osallistuu sen puitteessa kansainvälisten yritystukipalveluiden kehittämiseen. Finnfundin rahoitus pyrkii avaamaan mahdollisuuksia suomalaisille yrityksille ja muille suomalaisille toimijoille kehittyvillä markkinoilla. Finnfundin tulee pyrkiä aktivoimaan ja kannustamaan suomalaisia yrityksiä toimimaan kehitysmaissa sekä tehdä toimintaansa aktiivisesti tunnetuksi kotimaassa. Suomalaisten yritysten voimavaroja tulee katalysoida SDG –tavoitteiden saavuttamiseksi. Finnfundia kannustetaan osallistumaan yhteistyöhön muiden Team Finland -toimijoiden kanssa tavoitteena tunnistaa liiketoimintamahdollisuuksia kehittyvillä markkinoilla ja luoda entistä saumattomampi rahoituspolku niistä kiinnostuneille yrityksille. Finnfundin edellytetään myös kehittävän yhteistyötään työ- ja elinkeinoministeriön alaisten yritysrajoitusten toimivien rahoituslaitosten kanssa. Suomalaisten yritysten kokonaistarjoamaa globaaliongelmien ratkaisussa tulee rohkaista, myös rahoituksen keinoin.

Finnfundia kannustetaan kehittämään yhteyksiä Suomen edustustoihin niissä maissa, joissa sillä on sijoitustoimintaa, sekä niitä ohjaaviin ulkoministeriön alueosastoihin.

## **Finnfundin kehityspoliittisen vaikuttavuuden ja hallinnon tehokkuuden seuranta**

### *Omistajalle raportoitava vaikuttavuus ja hallinnon tehokkuus*

Ulkoministeriö seuraa Finnfundin kehityspoliittista vaikuttavuutta monin eri tavoin. Omistajaohjausmuistiossa on asetettu yhtiölle muutama strateginen tulosindikaattori kehityspoliittikan ylivaalikautisen selonteon perusteella. Ne on listattu alla ja liitteessä 1. Finnfund raportoi näiden indikaattorien toteutuksesta vuosittain yhtiön varsinaisen yhtiökokouksen yhteydessä.

Finnfundin toiminnalle asetetut strategiset indikaattorit:

- i. matalan ja alemman keskitulotason maihin kohdistuvat sijoitukset osuutena Finnfundin uusien sijoituspäätösten arvosta (lisäksi alaindikaattorina seurataan eriteltynä kuhunkin LDC, LIC ja LMIC maaryhmään kohdistuvien sijoitusten osuuksia);
- ii. Afrikkaan kohdistuvat sijoitukset osuutena Finnfundin uusien sijoituspäätösten arvosta (kolmen vuoden keskiarvo);
- iii. ilmastohankkeisiin kohdistuvat sijoitukset osuutena Finnfundin uusien sijoituspäätösten arvosta;

- iv. työpaikat rahoitetuissa hankkeissa (alaindikaattorina seurataan eriteltynä sukupuolen mukaan);
- v. rahoitettujen yritysten määrä. Tämän tavoitteen alla seurataan myös määrää ja prosenttiosuutta salkussa oleviin hankkeisiin osallistuneista suomalaisista yrityksistä; ja
- vi. 2X Challenge:n kriteerit täyttävät sukupuolten tasa-arvoa edistävät sijoitukset osuutena Finnfundin uusien sijoituspäätösten arvosta.

Ensimmäiselle, toiselle ja kolmannelle indikaattorille on asetettu tavoitetasot (>75 %, >50 % ja >50 %). Kolme muuta indikaattoria perustuvat UM:n kehityspoliittisen selonteon tulosseurantaan. Finnfund raportoi erillisenä prosessina UM:lle muista kehityspoliittisen selonteon tulosseurantaindikaattoreista näiden yllämainittujen lisäksi. Strategisten tulosindikaattorien lisäksi Finnfundin edellytetään raportoivan myös vuoden aikana tehdyistä vastuullisuuteen liittyvistä toimenpiteistä yhtiökokouksissa.

Lisäksi Finnfundin edellytetään raportoivan erillisenä prosessina UM:lle kehityspoliittisen selonteon tulosseurantaindikaattoreista, laajemmin kehitysvaikutuksistaan vuosiraporttinsa yhteydessä sekä OECD DAC:n ohjeistuksen mukaisesti julkisen kehitysyhteistyön instrumenttikohtaisen käytännön mukaan hankkeista ja rahavirroista. Finnfund raportoi ulkoministeriölle myös erityisriskirahoitustoiminnasta ja sen avulla aikaansaaduista kehitysvaikutuksista osana normaalia vuosiraportointiaan. Ulkoministeriö seuraa Finnfundin toimintaa ja toiminnan periaatteiden toteutumista myös monin muin tavoin.

Finnfundin hallinnon tehokkuutta seurataan mittaamalla

- vii. oman pääoman tuotto viisivuotiskauden liukuvana keskiarvona ja
- viii. toimintakulujen osuus sijoitusomaisuudesta.

Molemmille indikaattorille on asetettu tulostavoitteet (>2 % ja <1,8 %).

Valtioneuvoston kanslian omistajaohjausosasto tukee ulkoministeriötä Finnfundin omistajaohjauksessa osana valtion omistajapolitiikan yleisten linjausten ja *corporate governance* -käytäntöjen noudattamista kaikissa valtio-omisteisissa yrityksissä. Tämä sisältää esimerkiksi Finnfundin hallinnon, taloudellisen tilan ja sitä koskevan raportoinnin seuranta ja näistä ulkoministeriölle tiedottamista.

Koronapandemia saattaa vaikeuttaa vielä 2022 osaan tulostavoitteista pääsemistä kuten myös muiden kehitystavoitteiden saavuttamista.

#### *Finnfundin oma vaikuttavuuden seuranta*

Finnfund seuraa sijoitustensa kehityspoliittista vaikuttavuutta sijoituspäätöksiä vasten kehitetyllä kehitysvaikutusarviointityökalulla (*Development Effectiveness Assessment Tool*, DEAT), joka on julkinen. Sijoitusten toteutumista ja vaikuttavuutta tulee seurata mahdollisimman aktiivisesti mm. hyödyntäen edustusmahdollisuuksia yritysten hallituksissa, mikäli se on tarkoituksenmukaista. Finnfundin tulee edelleen kehittää ja vahvistaa sijoitustensa toteutuneiden kehitystulosten seuranta ja evaluointipolitiikkaansa toimeenpanoa.

Kehitysvaikutusten seurannan ohella Finnfundin tulee myös analysoida, miten se voi saavuttaa investointiensa kautta odotettuja kehitysvaikutuksia, mitkä ovat onnistumisten ja haasteiden mahdollisia taustatekijöitä ja miten ohjata yksittäisiä investointeja, toimialoja ja koko sijoitusportfoliotaan tämän oppimisen pohjalta eteenpäin. Tavoitteena on, että Finnfundin kyky raportoida sen kontribuutiosta kehitysvaikutusten syntymiseen vahvistuu, myös maa- ja sektoritasolla. Myös avoimuutta kaikessa toiminnassa ja siitä raportoidessa tulee edelleen lisätä. Vuoden 2022 aikana jatketaan raportoinnin kehittämistä, erityisesti verovastuullisuuteen, erityisriskirahoitukseen ja ihmisoikeuksiin liittyen. Lisäksi raportoinnin yhteneväisyyttä Suomen kehityspoliittisten tulosindikaattorien kanssa tulee kehittää.

## LIITE 1: Finnfundin omistaja- ja kehityspoliittiset tavoitteet

	Tavoitetaso 2021 (suluissa tulos)	2022 tavoite	Huomioita
<b>Finnfundin kehityspoliittiset tavoitteet</b>			
1. Matalan ja alemman keskitulotason maihin kohdistuvat sijoitukset osuutena Finnfundin uusien sijoituspäätösten arvosta (%)	>75 % (95 %)	>75 %	Perustuu Maailmanpankin luokitteluun. Myös hauraisiin valtioihin ja muihin poikkeuksellisen haastavissa tilanteissa oleviin maihin.
, joista eriteltynä kuhunkin LDC, LIC ja LMIC maaryhmään kohdistuvat osuudet Finnfundin uusien sijoituspäätösten arvosta (%)		Raportoitava	Uusi alatavoite, jonka seuranta aloitetaan v. 2022. Ei erillistä tavoitetta kullekin maaryhmälle
2. Ilmastohankkeisiin kohdistuvat sijoitukset osuutena Finnfundin uusien sijoituspäätösten arvosta (%)	>50 % (51 %)	>50 %	OECD DAC:n ilmasto-markkereita soveltaen ne sijoitukset, joiden osat tai päätavoitteena on ilmastomuutoksen hillitseminen tai siihen sopeutuminen.
, joista sopeutumiseen	n/a (50 %)	Raportoitava	
3. Afrikkaan kohdistuvat sijoitukset osuutena Finnfundin uusien sijoituspäätösten arvosta	>50 % (56 %)	>50%	Indikaattori lasketaan kolmen vuoden liukuvana keskiarvona.
4. Työpaikat Finnfundin hankkeissa (suorat sijoitukset/rahastojen salkkuyhtiöt)	(81 477 suorissa sijoituksissa, 108 371 rahastojen salkkuyhtiöissä)	Raportoitava	Noudatetaan UM:n kehitysyhteistyön tulosraportoinnin metodologiaa.
, joista naisille	(40 %)		
5. Finnfundin rahoittamien yritysten määrä (suorat sijoitukset/rahastojen salkkuyhtiöt)	(111 yritystä, 36 rahastoa, 195 rahastojen salkkuyhtiötä)	Raportoitava	Noudatetaan UM:n kehitysyhteistyön tulosraportoinnin metodologiaa.
, joista pieni- tai keskisuuria yrityksiä (kpl).	(43 suorista asiakkaista, 88 rahastojen salkkuyhtiötä)		
, joista naisten omistamia (%).	(1 % suorista asiakkaista)		
Suomalaisten yritysten määrä, jotka mukana Finnfundin hankkeissa ja näiden hankkeiden prosenttiosuus kaikista salkussa olevista hankkeista		Raportoitava	Uusi alatavoite, jonka seuranta aloitetaan v. 2022. Suomalaisen yrityksen mukanaoloksi lasketaan tavarantoimittajien ja omistajien lisäksi myös suomalaiset rahoittajat ja palveluntuottajat.

6. 2X Challenge kriteerit täyttävät sukupuolten tasa-arvoa edistävät sijoitukset osuutena Finnfundin uusien sijoituspäätösten arvosta (%)		Raportoitava	Uusi tavoite, jonka seuranta aloitetaan v. 2022. Ei tulostavoitetta ainakaan tässä vaiheessa.
<b>Finnfundin hallinnon tavoitteet</b>			
6. Oman pääoman tuotto viisivuotiskauden liukuvana keskiarvona	> 2 % (-1,4 %*)	> 2 %	Nettotulos/oma pääoma (tilikauden keskiarvo). (Huomioitava poikkeaman mahdollisuus pääomakorotuksesta riippuen).
7. Toimintakulujen osuus sijoitusomaisuudesta.	< 2 % (1,3 %*)	< 1,8 %	Kaikki henkilöstökulut ja muut liiketoiminnan kulut pl. FP-liiketoimintaohjelman kulut jaettuna sijoitusomaisuuden ja maksamattomien sijoituspäätösten summalla. Laaja salkku (huomioitava poikkeaman mahdollisuus pääomakorotuksesta riippuen).